

Una apuesta por las
GENERACIONES
JÓVENES



ENCUENTROS

MEMORIA INSTITUCIONAL

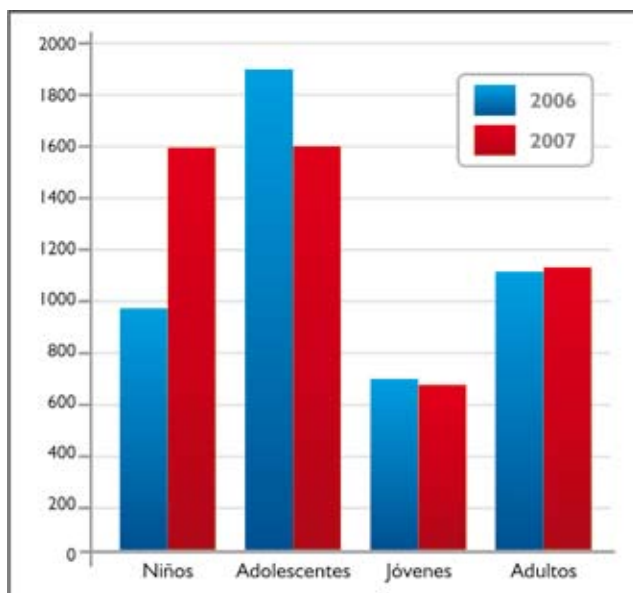
2006 – 2007



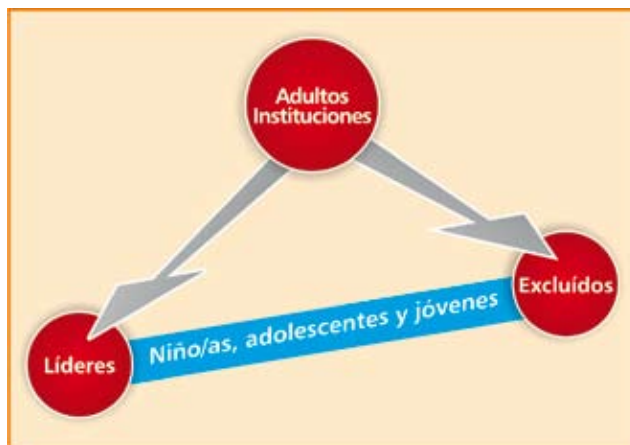
1 AMPLIACIÓN y DIVERSIFICACIÓN de los SUJETOS

Encuentros, en el 2006, a través de los proyectos que implementa ha beneficiado directamente a 4606 personas; de las cuales, 946 son niños, 1900 adolescentes, 671 jóvenes y 1089 personas adultas que trabajan con población joven. Del mismo modo, en el 2007 sus acciones han beneficiado a 4935 personas: 1581 niños, 1595 adolescentes, 650 jóvenes y 1109 personas adultas que trabajan con jóvenes.

Población Atendida



Estas cifras permiten apreciar un conjunto de cambios que se han operado en los últimos años en Encuentros. En un principio, nuestro trabajo estaba focalizado en jóvenes, hoy el abanico de nuestra intervención se ha ampliado y diversificado. Se ha ampliado de manera importante en la intervención con niños y adolescentes, así como con adultos que trabajan con la población juvenil.



Otro hecho de particular significación es la diversificación del trabajo con sectores infanto-juveniles: de priorizar nuestra intervención con jóvenes con niveles de liderazgo e integración social hemos integrado aquellos sectores que por diversas circunstancias se encuentran en una situación de exclusión social, con todos los condicionamientos que ello significa: pandilleros, infractores, trabajadores, víctimas de abuso y maltrato.

Además, merece una atención especial el incremento significativo de nuestra acción con población adulta que por su ubicación o función está involucrada con la atención, promoción y desarrollo de niños, adolescentes y

jóvenes. En ellos encontramos a docentes, funcionarios de gobiernos locales, magistrados (jueces y fiscales), policías, operadores sociales (trabajadores sociales y psicólogos), acompañantes y asesores de jóvenes, entre otros.

Esta ampliación del foco de atención nos permite y nos obliga a tener una mirada más comprensiva de los problemas y posibilidades de las nuevas generaciones, así como de sus implicancias en el mediano y largo plazo, teniendo en cuenta la ventana de oportunidad de la transición demográfica en la que se encuentra nuestro país.

2 Redes y Alianzas ESTRATÉGICAS que amplían nuestro RADIO de ACCIÓN

Encuentros, a fin de lograr sus objetivos institucionales, implementa un conjunto de proyectos bajo 2 modalidades: articula su trabajo en una estrategia de red y opera directamente. Bajo la primera modalidad se han constituido 2 redes de trabajo, el **Consortio Juventud y País** y la **Red Jesuita para la Inclusión de la Infancia y Juventud**, que articulan a 17 instituciones del sector social de la Compañía de Jesús en el Perú y donde Encuentros ejerce una labor de conducción. En la segunda modalidad, operamos directamente en zonas del país que consideramos estratégicas y donde, generalmente, no existe una institución de la Compañía de Jesús con un trabajo social.

Esta forma de operar de Encuentros ha permitido tener una importante presencia a nivel nacional. En la actualidad operamos en 12 departamentos: Piura, Lambayeque, La Libertad, Cajamarca, Lima, Junín, Ayacucho, Apurímac, Cusco Moquegua, Tacna y Madre de Dios; y se cuenta con 4 oficinas: central (Breña), El Agustino y Chiclayo (JJR) y en Hualhuahuacho (Apurímac).

2.1 Redes

2.1.1 El Consortio Juventud y País

Desde el año 2000 se conforma el Consortio Juventud y País como un espacio de coordinación y concertación interinstitucional para incidir en las políticas de juventud,

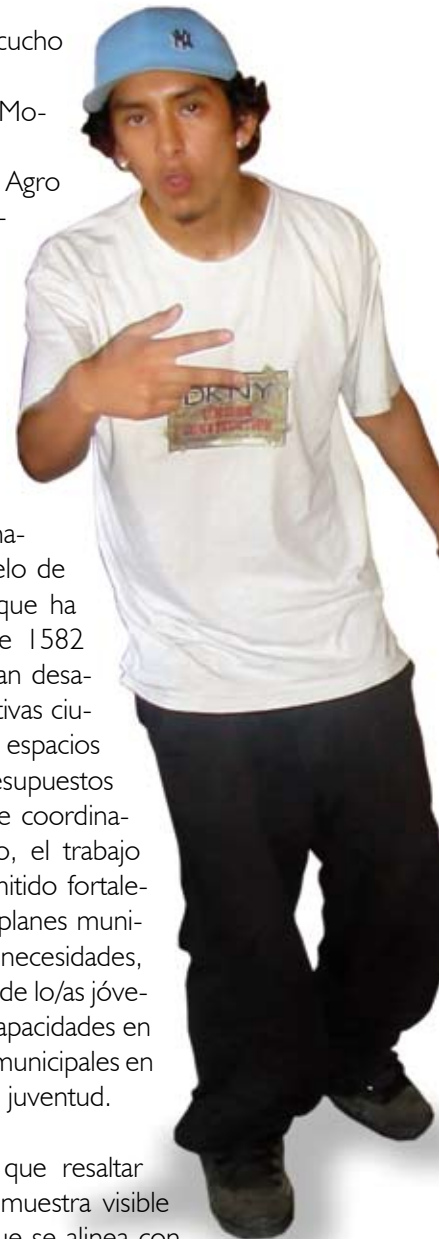
desarrollar capacidades de liderazgo democrático, crítico y propositivo de colectivos juveniles, e institucionalizar la participación ciudadana de jóvenes en el desarrollo local, regional y nacional.

El Consortio está integrado por las siguientes instituciones:

- Encuentros, Casa de la Juventud (Secretaría Ejecutiva)
- Centro de Investigación y Promoción del Campesinado, CIPCA (Piura).
- Centro de Transferencia Tecnológica a Universitarios, CTTU (Trujillo).
- Servicios Educativos del Agustino, SEA (Lima)
- Centro Loyola de Ayacucho (Ayacucho)
- Centro Loyola de Ilo (Moquegua)
- Centro de Capacitación Agro Industrial "Jesús Obreiro", Ccaijo (Cusco)

A lo largo de 7 años el Consortio ha implementado 5 proyectos en 7 departamentos, como consecuencia de ello ha logrado validar una propuesta pedagógica de formación ciudadana y un modelo de gestión local concertada, que ha favorecido la formación de 1582 jóvenes líderes, quienes han desarrollado una serie de iniciativas ciudadanas y participado en espacios públicos de decisión (presupuestos participativos y consejos de coordinación local); de igual modo, el trabajo realizado también ha permitido fortalecer políticas, programas y planes municipales tomando en cuenta necesidades, intereses y potencialidades de lo/as jóvenes, así como desarrollar capacidades en autoridades y funcionarios municipales en la gestión de programas de juventud.

De modo particular hay que resaltar que el Consortio es una muestra visible de un trabajo articulado que se alinea con





el sentir y el deseo de la Compañía de Jesús de alentar la coordinación y la colaboración más estrecha entre sus obras. Esto además puede ser una referencia para otras instituciones con intencionalidades diversas de hacer un trabajo efectivo en red en medio de un país complejo y diverso. Vale la pena resaltar la mención que hace el Banco Mundial en las notas de política que entrega al inicio del gobierno de Alan García de tomar en cuenta la experiencia del Consorcio Juventud y País.

2.1.2 La Red Jesuita por la inclusión de la Infancia y Juventud

La Red se conforma el 2007 como un espacio de coordinación permanente para el intercambio de experiencias y metodologías; y para el diseño, promoción y validación de propuestas metodológicas, planes y políticas a nivel local, regional y nacional que favorezca la inclusión de la infancia y juventud. Está conformada por un conjunto de obras perteneciente al sector social de la Compañía de Jesús que atiende de manera especial la problemática de los jóvenes en pandillas, de los adolescentes infractores, los niños y adolescentes trabajadores y los niños en situación de riesgo y abandono.

La Red está conformada por las siguientes instituciones:

- El Centro de Apoyo a Niños/as y Adolescentes Trabajadores (CANAT), a través de sus proyectos : "Manitos Trabajando" y "Manitos Creciendo", (Piura).
- El Centro del Niño Trabajador de Urcos, (Cusco).
- La Red de Defensorías del Niño y Adolescente Teresa Colque, (Cusco).
- La Parroquia Virgen de Nazareth, (Lima).
- El Centro Loyola de Ayacucho, (Ayacucho).
- Encuentros - Casa de la Juventud, (Lima y Lambayeque).
- Centro Loyola de Ilo, (Moquegua).
- Centro Cristo Rey del Niño Trabajador, (CCRNT) (Tacna).
- IE Fe y Alegría N° 52.
- IE Fe y Alegría N° 40.
- IE Miguel Pro, (Tacna).
- CEOP Ilo, (Moquegua).

Es importante señalar que Encuentros asume la Secretaría Técnica de la Red y conforma el Comité Directivo con la Oficina de Desarrollo y Procura (ODP) de la

Compañía y José Ignacio Mantecón sj quien es el que asume la conducción de la Red.

La Red para efectos de hacer visible el trabajo que realiza y poder difundir enfoques y propuestas a favor de la infancia y juventud en exclusión, edita desde el 2007 la Revista Utopía y Libertad.

2.1.3 Alianzas Estratégicas

De manera especial, desde el 2005, Encuentros establece una alianza estratégica con Tierra de Hombres – Laussane, Suiza para implementar el proyecto de Justicia Juvenil Restaurativa en las zonas de El Agustino (Lima) y Chiclayo (Lambayeque). Para efectos de la implementación del proyecto Encuentros y TDH han establecido convenios con las instituciones públicas del sistema de justicia juvenil: Poder Judicial, Ministerio Público, Academia de la Magistratura, Ministerio del Interior, Ministerio de Justicia, Defensoría del Pueblo y los gobiernos locales de la zonas de intervención.

El proyecto de JJR ha permitido que Encuentros tenga una mayor visibilidad pública, tanto en la relación con las principales autoridades del sistema, así como en los medios de comunicación. De manera conjunta Encuentros y Tdh editan la Revista Justicia para Crecer, revista especializada en justicia juvenil, que es difundida ampliamente en nuestro país como en el extranjero. Es preciso señalar que el proyecto de JJR es ejecutado conjuntamente con TDH.

Con relación a otras alianzas que favorecen el cumplimiento de los objetivos institucionales de Encuentros debemos destacar el apoyo y compromiso de Alboan y de la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI) para los proyectos que ejecutamos en forma conjunta desde el Consorcio Juventud y País; también debemos subrayar la relación de colaboración con la ODP de la Compañía de Jesús para canalizar fondos que permitan sostener el trabajo articulado de la Red Jesuita para la Inclusión de la Infancia y la Juventud; de la misma manera queremos realzar el respaldo de Adveniat y Porticus para el servicio que desde Encuentros damos a las pastorales juveniles. Finalmente y de manera muy especial resaltamos el apoyo invaluable de los Grupos Loyola de Madrid, gracias a un hermanamiento establecido hace algunos años.



3 PROGRAMAS y PROYECTOS

Encuentros se organiza a través de 5 áreas de trabajo:

3.1 Participación y buen gobierno

Desde esta área se favorece la participación organizada y articulada de jóvenes en espacios de decisión y brindamos asistencia técnica para la gestión adecuada de programas y políticas de juventud a nivel local, regional y nacional. Para tal efecto se ha conformado el Consorcio Juventud y País.

En los años del 2006 y 2007 se han venido ejecutado 2 proyectos: el proyecto de Juventud y Gobiernos Locales y el proyecto actualmente en ejecución Jóvenes, Gestión Local y Desarrollo Sostenible; ambos proyectos están siendo apoyados por Alboan y la Diputación Foral de Bizcaya; y para el primer proyecto se contó con el apoyo de la Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional (ACDI).

Estos proyectos se han desarrollado en Piura, La Libertad, Lima, Ayacucho, Moquegua y Cusco.

3.2 Promoción y protección social

A través de esta área, contribuimos a la formulación y aplicación de políticas inclusivas y de integración social para adolescentes y jóvenes en situación de riesgo a través de la validación de modelos de atención concertados con el Estado, adecuados a un enfoque de derechos e integrados a los procesos de desarrollo local de las comunidades

Desde mediados del 2006 se viene ejecutando el proyecto de Niños, Adolescentes y Jóvenes en Riesgo implementado de manera conjunta a través de la Red Jesuita para la Inclusión de la Infancia y la Juventud, el que es financiado por Inditex, Manos Unidas y CRS.

Este proyecto se ejecuta en Piura, Lambayeque, Lima, Ayacucho, Moquegua, Tacna y Cusco.

3.3 Defensa de Derechos y Acceso a la Justicia

Esta área busca fortalecer los mecanismos institucionales del sistema de justicia juvenil para que los adolescentes en conflicto con la ley cuenten con una defensa eficaz y oportuna, y se promueva en los operadores de justicia la aplicación de medidas socioeducativas alternativas a la privación de la libertad.

Desde el 2005 se viene implementando el proyecto de Justicia Juvenil Restaurativa en El Agustino y Chiclayo. Este proyecto se gestiona conjuntamente con la Fundación Tierra de Hombres.

3.4 Solidaridad para el desarrollo

El objetivo de esta área es fortalecer el capital humano y social de niños, adolescentes y jóvenes promoviendo su participación solidaria en la atención de necesidades sentidas por los sectores más excluidos del país desde una perspectiva del desarrollo humano y sostenible; para ello desarrollamos la metodología del aprendizaje-servicio con la que buscamos mejorar la calidad de la enseñanza en Instituciones Educativas promoviendo el diseño, implementación y evaluación de proyectos sociales integrados en el currículo escolar.

En estos 2 últimos años se han implementado 3 proyectos: Escuelas para el Desarrollo con el apoyo de Entreculturas; y, en la actualidad, se están implementando otros 2 proyectos: Escuelas de Desarrollo Sostenible apoyado por el PNUD y Escuelas para el Desarrollo Comunitario con el apoyo de la empresa Xstrata.

Los proyectos se han implementado en Lima, Ayacucho, Moquegua y Apurímac.

3.5 Seguimiento y compromiso cristiano

Esta área tiene el propósito de generar procesos formativos que asuman la evangelización en la Pastoral Juvenil Nacional, para el desarrollo integral de los y las jóvenes, consolidando un apostolado juvenil y laical activo, encarnado, participativo y comunitario, que incida en la Iglesia y la sociedad, a partir de la espiritualidad y pedagogía ignaciana, integrando fe y justicia.

En estos años se han venido implementado el proyecto de Escuela de Pastoral Juvenil Emaús con el apoyo de Adveniat y Porticus, y el proyecto de "Talita Kumi" servicios pastorales para animadores y asesores de la pastoral juvenil con el apoyo de la Conferencia Episcopal de Estados Unidos.

Dichos proyectos se han implementado en Cajamarca, Lima, Junín, Ayacucho y Madre de Dios.



Áreas de Trabajo



4 Sistema y dinámica de la INTERVENCIÓN institucional

A partir de la experiencia acumulada, Encuentros ha integrado las diversas dimensiones de su intervención bajo una misma lógica que permite comprender su dinámica de trabajo así como orientar sus apuestas en el futuro. A la integración de dichas dimensiones: áreas, enfoques, metodologías, componentes y estrategias la hemos denominado sistema, porque permite apreciar mejor su interacción y su identidad institucional.

Encuentros ha concentrado su intervención en 5 áreas temáticas:

- Gestión Local ,
- Protección y Promoción Social,
- Justicia,
- Educación, y
- Pastoral.

De igual modo, tiene en cuenta para su actuación en las distintas áreas 6 enfoques de desarrollo:

- Desarrollo Humano,
- Derechos Humanos,
- Cultura de Paz,

- Gobernanza,
- Desarrollo Sostenible,
- Interculturalidad, y
- Comunción y Participación

En el mismo sentido, Encuentros para la implementación de los proyectos y el cumplimiento de sus objetivos viene validando 5 metodologías de trabajo:

- Gestión Concertada,
- Promoción-Prevención,
- Justicia Restaurativa,
- Aprendizaje-Servicio, y
- Planificación Pastoral Participativa

También, Encuentros ha tomado en cuenta un conjunto de principios rectores que han orientado nuestra intervención:

- Necesidad
- Urgencia
- Potencialidad
- Mayor impacto
- Sostenibilidad

Tanto las áreas temáticas, los enfoques, las metodologías así como los principios rectores descritos son los elemen-

tos que subyacen y delimitan el ámbito en el que interactúan los componentes y las estrategias de intervención.

Hemos identificado en nuestra lógica de intervención institucional 5 componentes fundamentales:

- Niños, adolescentes y jóvenes
- Población adulta que trabaja con jóvenes
- Fortalecimiento de instituciones
- Validación de modelos
- Gestión Institucional

De igual modo, distinguimos 5 estrategias de intervención:

- Formación
- Acompañamiento
- Asistencia Técnica
- Incidencia
- Capitalización y sistematización

Veamos a continuación el análisis de los componentes:

Componente de intervención I: Niños, adolescentes y Jóvenes

En los últimos años, como lo expresamos anteriormente, en Encuentros se ha incrementado considerablemente



nuestra labor con la infancia (niños y adolescentes), ello, aunado al trabajo desarrollado con jóvenes, ha posibilitado focalizar nuestra intervención con las generaciones jóvenes.

Con dichas generaciones se ha tomado en cuenta tanto a los sectores con niveles de integración social como a los que se encuentra en situación de exclusión. Los criterios considerados se han centrado, por un lado, en la capacidad de influir en los espacios de decisión local que tienen los primeros, sobre todo los líderes; y por otro, en la necesidad y urgencia de dar protección y defender los derechos de aquellos que se encuentran en riesgo.

Componente de intervención II: población adulta

De igual modo, se ha acrecentado significativamente la intervención de Encuentros con población adulta con responsabilidades y funciones de atención y promoción de niños, adolescentes y jóvenes. Estamos hablando de personas y profesionales que trabajan en organizaciones de la sociedad civil y de instituciones públicas: docentes, funcionarios y autoridades de gobiernos locales, regionales y de entidades públicas de carácter nacional, como jueces, fiscales, policías, abogados de oficio, etc.

El trabajo con ellos ha considerado los posibles mayores impactos que se pueden lograr al fortalecer sus roles y funciones, así como hacerlo más sostenible en el tiempo.

Es importante señalar que nuestro trabajo con las poblaciones de niños, adolescentes jóvenes y adultos, es fundamentalmente educativo. Centramos nuestra intervención en las capacidades y potencialidades de los propios sujetos a través de procesos formativos y de acompañamiento.

Componente de intervención III: fortalecimiento de instituciones

También Encuentros ha optado por fortalecer instituciones, tanto públicas como privadas, con la finalidad que puedan atender de manera efectiva las necesidades e intereses de la población infanto-juvenil dentro de un marco institucional programático.

De manera específica se ha tratado de fortalecer los Programas de Juventud de gobiernos locales; Programas de defensa y reinserción social del Sistema Penal Juvenil; Proyectos Educativos Institucionales de Instituciones Educativas y Programas de Pastoral Juvenil de Instituciones de Iglesia.

Además, hemos considerado estratégico aportar al mejoramiento de las políticas públicas, de modo que los beneficios alcancen a toda la población joven. Para ello ha sido importante, a partir de la experiencia desarrollada, contar con propuestas para incidir directamente con los tomadores de opinión, buscar redes de apoyo para las propuestas y hacer el esfuerzo de difundirlas ampliamente en medios de comunicación.

En suma, el trabajo con instituciones, tanto públicas y privadas, ha buscado institucionalizar el trabajo con las generaciones jóvenes, mejorar las respuestas institucionales a los problemas que los aquejan y dotarlas de una mayor legitimidad. Para lo cual, hemos desarrollado capacidades para la asistencia técnica y procesos de incidencia buscando la participación concertada de los propios actores.

Componente de intervención IV: validación de modelos:

Encuentros, en el entendimiento que su incidencia siempre es limitada, ha buscado reflexionar sobre la experiencia a través de procesos de capitalización y de sistematización





con el propósito de construir modelos de intervención que orienten a quienes estén interesados en tomar en cuenta las experiencias desarrolladas y adaptarlas a otros contextos y realidades.

Para comprender mejor la lógica de intervención de Encuentros preferimos hablar de un Sistema de Intervención Institucional, en la que podemos apreciar la interrelación de diversos elementos presentes en nuestra dinámica institucional. Ello nos ha obligado a pensar nuestra intervención como un sistema que va desde el trabajo con los sujetos (niños, adolescentes, jóvenes y adultos) hasta su institucionalización en planes, programas y políticas.

Esta mirada de proceso tiene en cuenta el desarrollo de capacidades de los sujetos a través de procesos de formación, capacitación, acompañamiento y asistencia técnica. Con ello se busca dinamizar procesos de reflexión, proporcionar enfoques y herramientas para poner en práctica iniciativas de impacto social, que al ser evaluadas, sistematizadas y capitalizadas nos permitan generar propuestas para mejorar las políticas públicas y promover su réplica en otras realidades.

Esta visión del trabajo nos permite apreciar mejor que la inversión en los sujetos beneficiarios tiene un impacto que trasciende a un ámbito mayor.

5 **gestión** INSTITUCIONAL

Encuentros en estos últimos años ha experimentado un conjunto de cambios significativos a nivel de la gestión institucional: la gestión de recursos económicos y humanos se ha incrementado, el 2006 se ha gestionado 512,585 dólares y el 2007, 550,000 dólares, y el número y el perfil de profesionales ha variado. En la actualidad Encuentros cuenta con 33 trabajadores de diversas carreras profesionales educadores, psicólogos, trabajadores sociales, abogados, etc. con un promedio de edad de 36 años; y de los cuales 18 son mujeres y 15 hombres.

Estos cambios han ocasionado un conjunto de posibilidades pero también un conjunto de dificultades. Nos ha dado un mayor posicionamiento y visibilidad como una institución especializada en temas de infancia y juventud, pero también hemos tenido problemas organizativos.

Si bien contamos con un equipo humano comprometido, motivado, con capacidad de diálogo y de asumir retos personales, profesionales e institucionales, nuestra principal debilidad ha sido encontrar mayores espacios y me-

canismos de comunicación e interacción entre las distintas áreas y proyectos para generar sinergias, definir apuestas institucionales comunes y generar respuestas creativas para responder mejor al crecimiento institucional.

Encuentros tiene un conjunto de intangibles como:

- Presencia a nivel nacional
- Capacidad para gestionar la diversidad
- Articulación de contrapartes, actores locales (públicos y privados) y agentes económicos
- Sensibilidad para trabajar con poblaciones excluidas
- Gestión del conocimiento
- Análisis de la realidad nacional e internacional
- Experiencia acumulada
- Capacidad para incidir en políticas públicas de infancia, adolescencia y juventud
- Personal proactivo, con capacidad para dialogar y alto nivel de motivación

Pero tiene en agenda un conjunto de problemas a resolver en los próximos años:

- Contar con un planeamiento estratégico que oriente y asegure el cumplimiento de los objetivos institucionales
- Contar con un Manual de Organización y Funciones
- Contar con un sistema integrado de monitoreo y evaluación de proyectos
- Contar con una estrategia efectiva de comunicación
- Contar un equipo especializado para la procuración de fondos

6 PERSPECTIVAS

Para el 2008 se cuenta con fondos que aseguran la continuidad de los proyectos actualmente en ejecución, incluso con posibilidades de una mayor proyección en la intervención institucional. Esta situación permite atender de manera prioritaria los problemas y dificultades de Encuentros.

En cuanto a la gestión institucional, nos encontramos actualmente en un proceso de planeamiento estratégico que hará posible la definición de las apuestas institucionales para los próximos años y nos brindará elementos y criterios organizacionales para su cumplimiento. Para ello hemos con-

tactado con una organización consultora especializada que pueda asesorar y acompañarnos en este proceso

También estamos diseñando una estrategia de comunicación integral que nos permita generar espacios y mecanismos de comunicación interna así como difundir más ampliamente el trabajo que realiza Encuentros con el conjunto de instituciones que articula.

De igual modo se ha designado a un profesional para que diseñe e implemente un sistema de monitoreo y evaluación que integre los distintos proyectos que la institución ejecuta.

Por otro lado, se está gestionando con Entreculturas y Alboan para ampliar y dar continuidad al proyecto de Jóvenes, Gestión Local y Desarrollo Sostenible del Consorcio Juventud y País, con la posibilidad de operar a fines del 2008 en 11 departamentos: Piura, La Libertad, Cajamarca, San Martín, Ucayali, Junín, Lima, Ayacucho, Moquegua, Cusco y Madre de Dios; también, se está gestionando un apoyo de CRS para apoyar a la Red Jesuita para la Inclusión de la Infancia y la Juventud y donde se incorporarían 3 nuevas organizaciones de Loreto, Ucayali y Madre de Dios. Asimismo, se cuenta para los próximos dos años con el apoyo de CORDAID para el proyecto de Justicia Juvenil Restaurativa; y, finalmente, el proyecto de la Escuela de Pastoral Juvenil se implementará en Huánuco, además de las zonas donde actualmente se ejecuta.

De hacerse factible las proyecciones estimadas, a fines del 2008, Encuentros, a través de sus redes y de la implementación directa estará presente en 16 departamentos: Piura,



Lambayeque, La Libertad, Cajamarca, San Martín, Ucayali, Loreto, Huánuco, Junín, Lima, Ayacucho, Apurímac, Cusco, Madre de Dios, Moquegua y Tacna. Es importante señalar que la elección de estas zonas tiene en cuenta los

procesos de transformación que se estarán operando en los próximos años en el Perú, a partir de la construcción de las 3 IIRSA's (Iniciativa para la Integración de la Infraestructura Regional Sudamericana).

Para efectos de afrontar estos retos, presentamos los avances del planeamiento estratégico institucional:

Planeamiento Estratégico

Misión

ENCUENTROS es una asociación civil promovida por la Compañía de Jesús que gestiona conocimientos, metodologías innovadoras, propuestas de políticas y recursos humanos y financieros, en alianza con actores públicos y privados, nacionales e internacionales, para institucionalizar políticas, planes y programas que desarrollen capacidades y generen oportunidades para la infancia y la juventud.

Visión

Sensibiliza, concerta y orienta a organismos públicos y privados, nacionales e internacionales para promover la inclusión y la participación de la infancia y la juventud en la gobernabilidad democrática y el desarrollo sostenible desde una perspectiva intercultural e intergeneracional.

Objetivo Estratégico 1

Fortalecer capacidades y acompañar procesos de adolescentes y jóvenes, individual y colectivamente, para dinamizar su inclusión como persona humana y sujetos de derechos, y fomentar su participación como ciudadanos en el fortalecimiento democrático y el desarrollo sostenible de sus comunidades.

ENCUENTROS

Fulgencio Valdez 780 - Breña
Teléfono: (51)(1) 433-8110

Objetivo Estratégico 2

Desarrollar capacidades en actores clave que les permitan identificar y responder eficiente y eficazmente a las necesidades y aspiraciones de la infancia y la juventud, incorporándolos como actores estratégicos en la superación de la pobreza y la generación del desarrollo sostenible.

Objetivo Estratégico 3

Establecer un sistema integral de gestión del conocimiento en infancia y juventud que genere y difunda información oportuna, pertinente y suficiente para sensibilizar a actores clave, apoyar la evaluación y orientación de políticas y contribuir a la toma de decisiones.

Objetivo Estratégico 4

Consolidar una política de alianzas estratégicas con actores públicos, organizaciones de la sociedad civil, sector privado, agencias de cooperación, líderes de opinión, universidades, medios de comunicación e Iglesias para, de manera concertada, articulada y efectiva, impulsar iniciativas exitosas y responder a amenazas de impacto global relacionadas a la infancia y juventud.

Objetivo Estratégico 5

Incorporar en el accionar institucional el pensamiento y planeamiento estratégico y programático, la gestión efectiva de los recursos financieros, la actitud de diálogo, comunicación y espíritu emprendedor para asegurar la calidad y sostenibilidad de sus servicios con un mayor nivel de impacto social.

